



**PRO
CONSULTING**
АНАЛІТИКА РИНКІВ. ФІНАНСОВИЙ КОНСАЛТИНГ



БІЗНЕС-ПЛАН

Инвестиционный Проект организации мукоольного производства



Данный документ был подготовлен специалистами компании Pro-Consulting и является конфиденциальным. Получатель данного документа обязуется соблюдать его конфиденциальность, которая распространяется на сотрудников Получателя, а также аффилированных лиц, кроме тех, которые заинтересованы в рассмотрении предложения изложенного в данном документе. Документ может быть раскрыт по требованию органов власти, в соответствии с действующим законодательством. Не является конфиденциальной та информация, которая уже публично доступна и является общеизвестной.

Данный документ был подготовлен компанией Pro-Consulting в апреле 2016 года, основываясь на доступной, на данную дату, информации. Информация, на которой базируется данный документ, происходит из источников, которые, по мнению Pro-Consulting, можно считать надежными и адекватными.

В текущем бизнес-плане описан и проведен расчет концептуальных моментов и экономических показателей **при организации и ведении выбранного** вида бизнеса. При дальнейшей организации и реализации проекта соответствие и выход предприятия на прогнозируемые расчетные показатели, точно также как и конечная стоимость проекта, будут зависеть от сложившейся экономической ситуации в стране, выбранных контрагентов, в числе которых поставщики необходимого оборудования и материалов, подрядные компании, а также от выбранных методов построения взаимоотношений с клиентами, политики сотрудничества с поставщиками ресурсов, эффективного менеджмента и проводимой маркетинговой политики. Поэтому, при рассмотрении документа, необходимо принимать во внимание, что расчетные данные являются прогнозными и могут отличаться от достигнутых предприятием результатов. Ни компания Pro-Consulting, ни ее сотрудники, ни собственники не несут ответственности за эффективность реализации и внедрения проекта.

О финансовом консультанте

Компания **Pro-Consulting** – ведущий игрок на украинском рынке консалтинговых услуг. Мы - лидеры в проведении маркетинговых исследований, анализе товарных и финансовых рынков, подготовке бизнес-планов и других инвестиционных документов.

Мы работаем для Вас с 2004 года и за этот период подготовили более 700 аналитических обзоров и маркетинговых исследований по различным рыночным направлениям, разработали свыше 300 различных инвестиционных проектов по открытию бизнеса и развитию существующего, привлечению целевого финансирования, оценке стоимости компании. Более детальная информация по опыту подготовленных нами проектов находится у нас на сайте <http://pro-consulting.ua> в разделе реализованные проекты

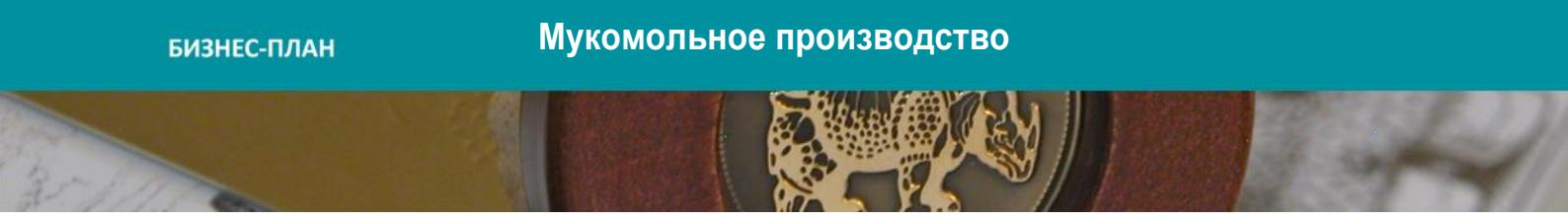
С 2005 года компания **Pro-Consulting** – полномочный и постоянный член Украинской Ассоциации маркетинга; с 2010 года – член Ассоциации Консалтинговых фирм. По итогам 2011 года компании признано победителем первого конкурса на получение Международной премии им. Габриеля Аль-Салем «За выдающиеся достижения в консалтинге». **Мы стали первой украинской компанией, которая получила статус «Консультант года».**

Среди наших клиентов – международные компании, лидеры рынков по своим направлениям, компании малого и среднего бизнеса, которые активно развиваются, предприниматели и начинающие бизнесмены. С информацией о наших клиентах, а также их рекомендациями Вы можете ознакомиться на сайте компании в разделе Клиенты.

По всем вопросам, касающимся данного документа, пожалуйста, обращайтесь:

ООО «Компания «Про-Консалтинг»
www.pro-consulting.ua
Украина, 03150, г. Киев,
ул. Предславинская, 11, 5 этаж
Тел./факс: +38(044) 591-52-53;
+38(044) 591- 52- 63

Pro-Consulting, LLC
www.pro-consulting.ua
11 Predslavynska Str., 5 floor
Kyiv - 03150, Ukraine
Tel: +38(044) 591-52-53;
+38(044) 591- 52- 63



СОДЕРЖАНИЕ

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА	4
2. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	5
3. ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКА	6
3.1. Общая характеристика рынка муки в Украине	6
3.2. Тенденции рынка муки в Украине	8
3.3. Внешнеэкономическая деятельность на рынке муки в Украине	12
3.4. Ценовая ситуация на рынке муки в Украине	16
3.5. Перспективность производства муки в Украине	17
4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН	18
4.1. Месторасположение нового проекта	18
4.2. Описание производственного процесса	20
4.3. Характеристика продукции	21
4.4. Нормативно-правовое регулирование	22
5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН	26
5.1. Сетевой график реализации проекта	26
5.2. Необходимый персонал и кадровая политика по проекту	28
6. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН	30
6.1. План финансирования проекта	30
6.2. Необходимое оборудование и другие активы по проекту	31
7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН ПРОЕКТА	32
7.1. Параметры бизнеса	32
7.2. Исходные данные для расчетов их аргументация	35
7.3. Прогноз продаж по проекту	37
7.4. Формирование прибыли по проекту	38
7.5. Прогноз движения денежных потоков по проекту	40
7.6. Расчет точки безубыточности по проекту	42
8. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА	43
8.1 . Анализ прибыльности проекта	43
8.2. Показатели инвестиционной привлекательности и рентабельности проекта	45
8.3. Сценарии развития проекта	47
9. АНАЛИЗ РИСКОВ	49
9.1. Факторный анализ рисков проекта	49
9.2. Стратегия снижения рисков	50
9.3. SWOT-анализ	51
10. ВЫВОДЫ	52

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Концепция проекта	Создание современного мукомольного производства, мощностью переработки - 150 т сырья/сутки	
Месторасположение мощностей	Украина (область с высоким уровнем выращивания пшеницы), земельный участок площадью 3 га	
График реализации проекта	Проектный период	7 лет
	Начало Проекта	...
	Начало продаж по Проекту	...
Бюджет проекта	Стоимость проекта	€ ...
	В том числе:	
	<i>Собственные средства</i>	€ ...
	<i>Кредитные средства</i>	€ ...
	Коэффициент автономии	...%
Прибыльность проекта	Валовой доход	€ ...
	Капитализированная чистая прибыль	€ ...
	Совокупный денежный поток	€ ...
	Ставка дисконта	...%
Инвестиционная привлекательность проекта	Дисконтированный период окупаемости (Discount payback period), лет/месяцев	... / ...
	Дисконтированный период окупаемости с начала производства, лет/месяцев	... / ...
	Чистая текущая стоимость Проекта (NPV)	€ ...
	Внутренняя ставка дохода (IRR)	...%
	Индекс прибыльности вложений (PI)	...

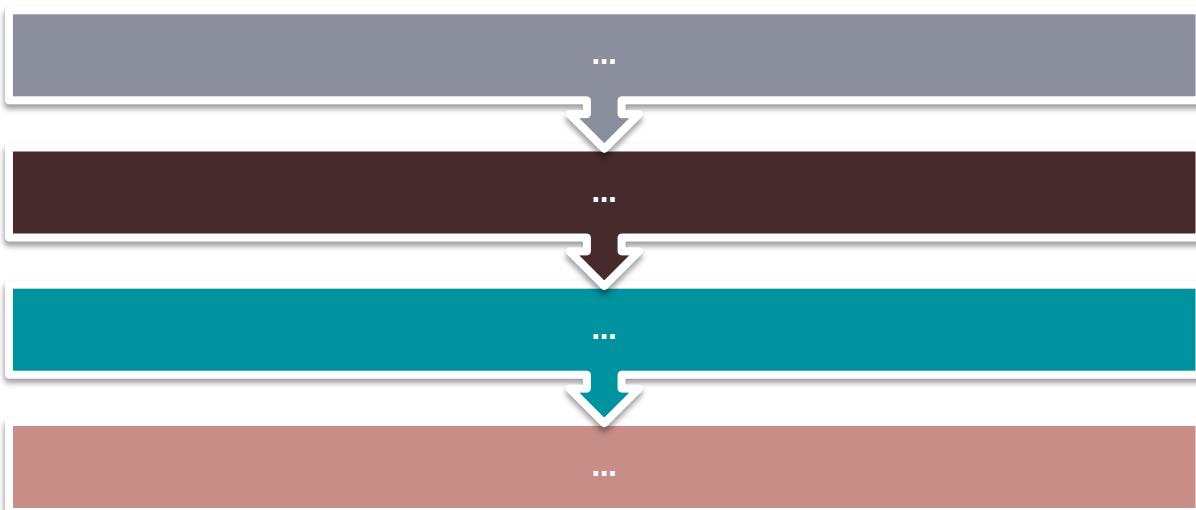
2. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

Муко-крупяная отрасль играет ведущую роль в обеспечении населения, а также других отраслей пищевой промышленности такими социально-значимыми продуктами, как мука и крупы. Украина имеет достаточный потенциал для заготовления продовольственного зерна для производства муки и круп...

Таким образом, целью разработки данного бизнес-плана является планирование хозяйственной деятельности предприятия на ближайший и отдаленные периоды, в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов.

В данном бизнес-плане предоставлено обоснование эффективности инвестиционных вложений в создание современного мукомольного предприятия...

Рисунок 1. Цели бизнес-плана



Основными задачами Проекта являются:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;

Реализация Проекта позволит:

- ...;
- ...;
- ...;

3. ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКА

3.1. Общая характеристика рынка муки в Украине

Мукомольная отрасль наряду с крупяной и комбикормовой отраслями, является составной частью зернопромышленного комплекса, занимающегося переработкой зерновых культур, который, в свою очередь, занимает важное место в составе агропромышленного комплекса Украины. Мукомольная отрасль играет ведущую роль в обеспечении населения, а также других отраслей пищевой индустрии, таким социально-значимым продуктом как мука...

...Основными видами муки являются пшеничная и ржаная. К ним же относится мука с новой зерновой культуры – тритикале.

Пшеничная мука...

Ржаная мука..

Мука из зерна тритикале..

Второстепенные для рынка Украины виды муки получают из ячменя и кукурузы.

Ячменная мука...

Кукурузная мука...

Мука специального назначения...

В соответствии с действующим классификатором продукции НПП (Номенклатура Промышленной Продукции), украинский рынок муки разделяется на такие основные виды продукции:

- Мука пшеничная или пшенично-ржаная
- Мука ржаная
- Мука кукурузная
- Мука рисовая
- Мука ячменная
- Мука гречневая
- Мука овсяная
- Мука из прочих зерновых культур

В анализе внешнеэкономической деятельности на украинском рынке муки используется классификатор УКТВЭД (Украинский Классификатор Товаров Внешнеэкономической Деятельности).

Таблица 1. Структура украинского рынка муки по видам

Наименование вида муки	Код НПП	Код УКТВЭД
...
		...

...
...
...
...
...
...

Источник: Государственная служба статистики Украины

Тип муки зависит от ее целевого назначения...

Товарный сорт муки зависит от технологии переработки зерна. Сорта муки отличаются один от другого выходом (количеством муки, получаемым из 100 кг зерна), различной степенью помола (размерами частиц), содержанием отрубяных частиц, количеством клейковины.

Мучная отрасль играет ведущую роль в обеспечении населения пищевыми продуктами. Украина имеет достаточный потенциал для заготовления продовольственного зерна для производства муки и круп. Ежегодная потребность страны в продовольственном зерне оценивается от ... до ... млн. т. Главная роль в продовольственном потреблении принадлежит пшеницы – ...%. На долю ржи и гречки выпадает по ... и ...% соответственно.

Сегодня в Украине насчитывается около... мукомольных предприятий, из них ... - комбинаты хлебопродуктов. Мощности по производству муки находятся на уровне более ... млн. т, что примерно в ... раза больше, чем необходимо для собственного потребления, при этом значительная часть этих мощностей настолько устарела. Принимая во внимание экспортный потенциал Украины по муке – замена и модернизация оборудования повысит рентабельность такого бизнеса в Украине...

Крупнейшими центрами по производству муки являются ...

Объемы экспорта и импорта муки в Украине непосредственно зависят от урожая зерновых культур и конъюнктуры мирового рынка. Экспорт муки как пшеничной, так и других видов в основном направлен в... Что касается географии официального импорта в Украину, то основными поставщиками муки в Украину были и остаются ...

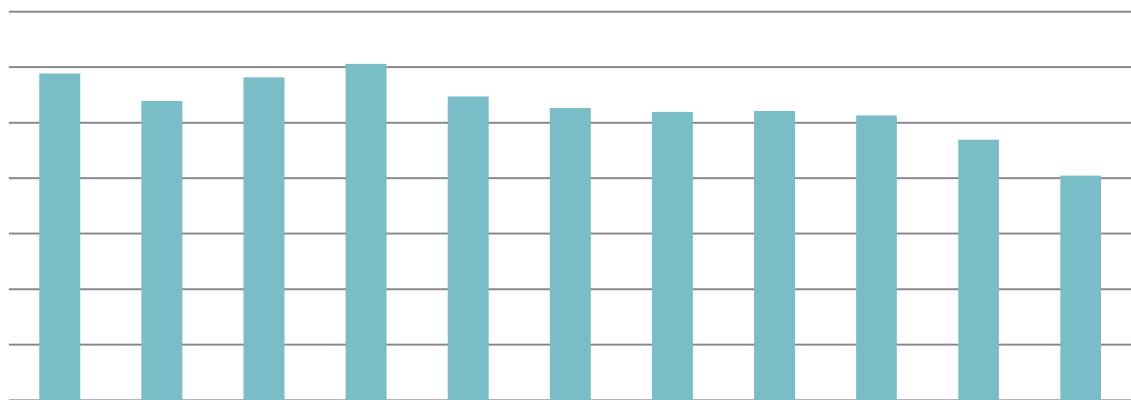
Украина же, входя в список основных экспортёров зерновых культур, в настоящее время реализует на мировом рынке менее ...% своей муки, что объясняется ее низким качеством и несоответствием международным нормам...

Основным потребителем муки в Украине является хлебопекарная промышленность, которая в структуре потребления занимает около ...% от общего потребления муки. Нужно отметить, что так как мука, является сырьем для производства хлеба, продукта не только национального, но и «политического», производство муки в стране считается стратегическим. В результате для украинского рынка муки характерно агрессивное государственное регулирование ценообразования, как на сырье (зерно), так и на готовую продукцию.

3.2. Тенденции рынка муки в Украине

Официально зарегистрированные объемы производства муки в Украине за последние 10 лет колебались в пределах ... млн. т.

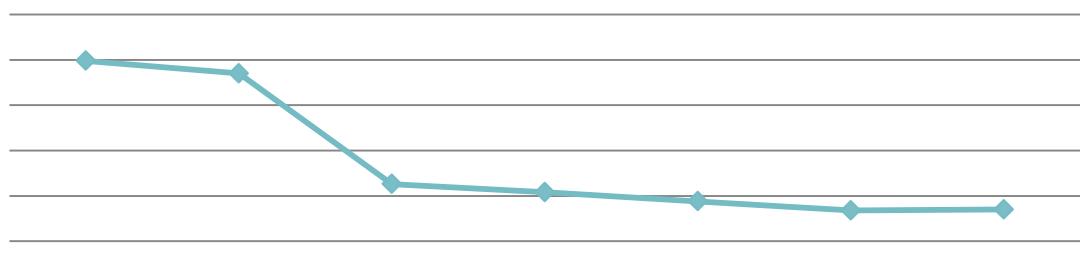
Рисунок 2. Динамика производства муки в Украине...



Источник: Государственная служба статистики Украины

Следует отметить, что на конец исследуемого периода количество производимой муки сокращается. Такие результаты были обусловленными несколькими причинами...

Рисунок 3. Динамика потребления хлебных продуктов населения Украины ...

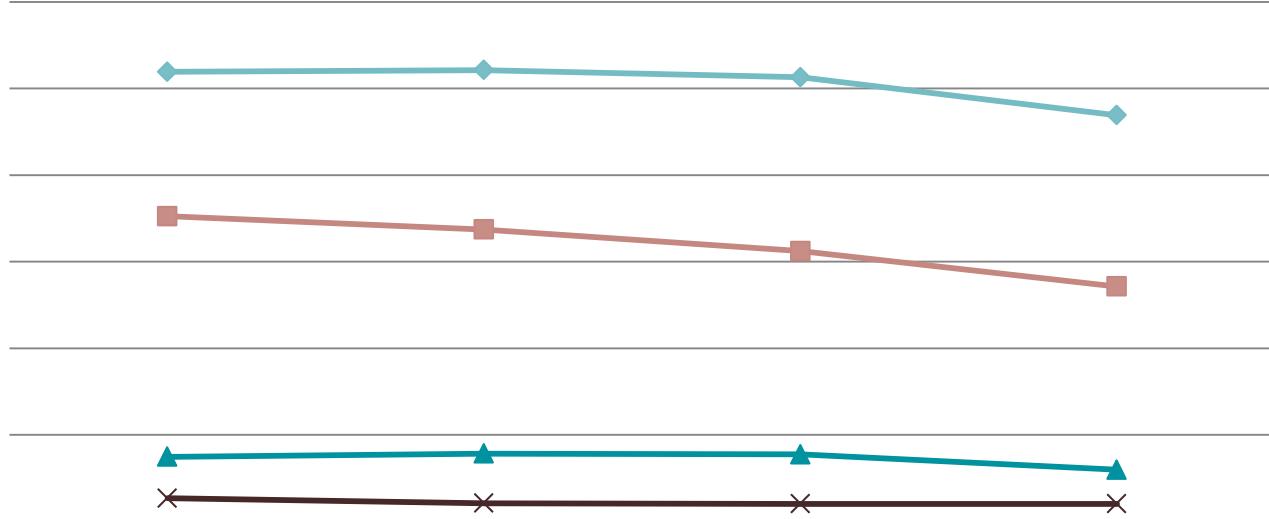


Источник: Государственная служба статистики Украины

На рисунке представлена динамика потребления хлебных продуктов населением Украины, которая свидетельствует о ...

Только производство макаронных изделий ...

Рисунок 4. Использование муки в пищевой промышленности ...



Источник: Государственная служба статистики Украины

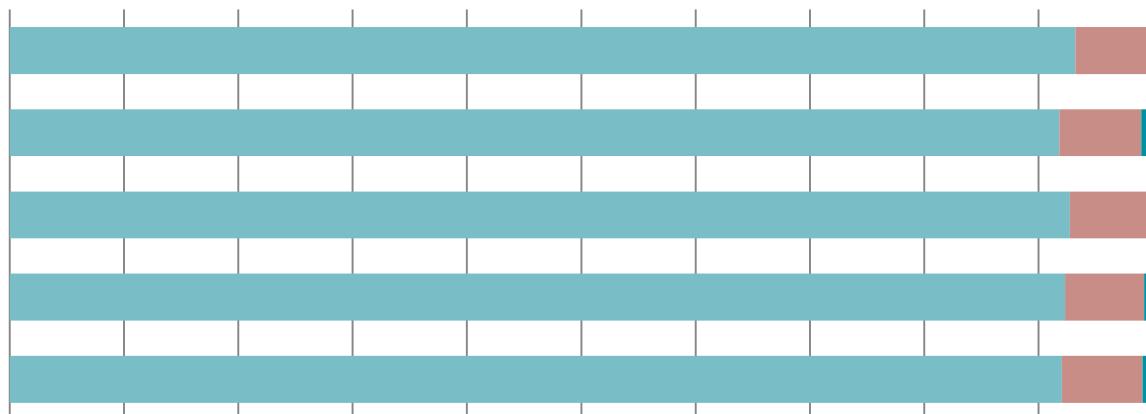
Таким образом, если только в ...году промышленные объемы потребляемой муки в среднем за месяц составляли ... то в ... году этот показатель ...

...Согласно действующих стандартов, отечественные мукомольные предприятия производят муку следующих видов:

- Пшеничная мука четырех сортов (крупчатка, высший, первый, второй, обойная)
- Ржаная мука трех сортов (севая, обдирная, обойная)
- Ржано-пшеничная и пшенично-ржаная обойная мука

Также в Украине производится мука второго сорта из твердой пшеницы (дурум), кукурузная, овсяная, в малых количествах – рисовая, ячменная, гречневая, соевая.

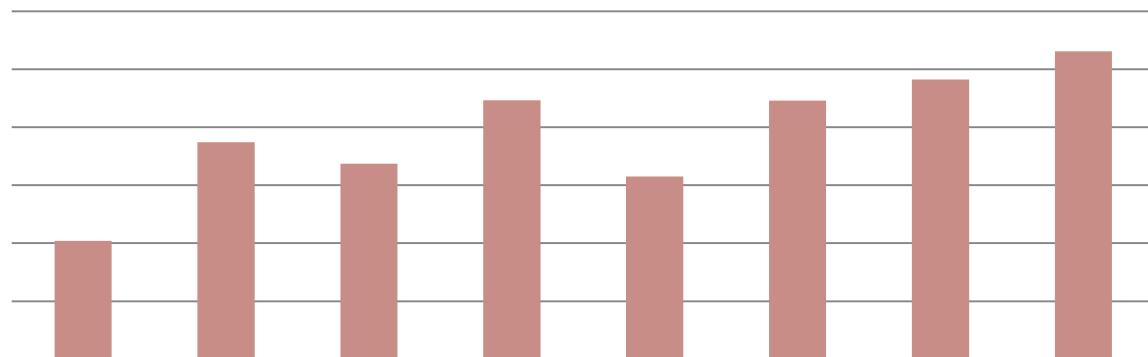
Рисунок 5. Структура производства муки в Украине ...



Источник: Государственная служба статистики Украины

Из материала поданного на рисунке выше можно четко утверждать об преобладании производства именно ... При этом, несмотря на то что общая тенденция производства муки указывает на .., причинами этому нельзя назвать сокращение сырьевой базы....

Рисунок 6. Динамика производства пшеницы в Украине ...

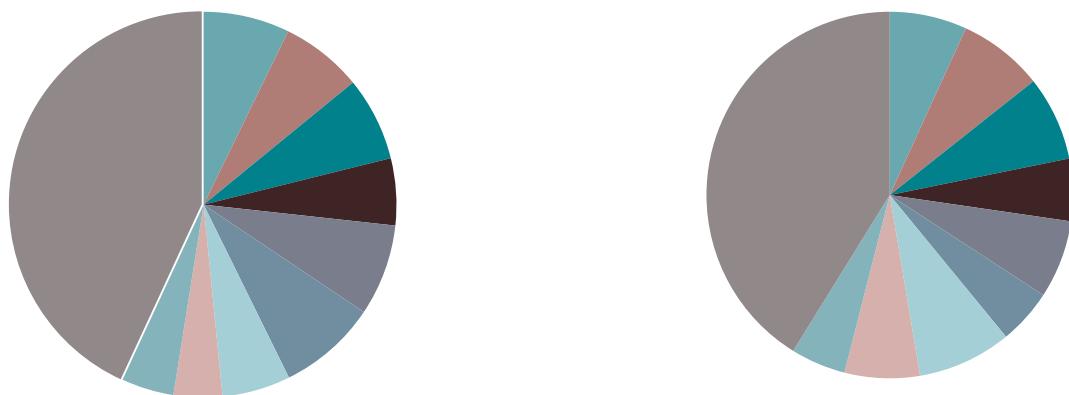


1-без учета территории АРК

Источник: Государственная служба статистики Украины

Что касается регионального размещения производственных мощностей потенциального мукомольного завода, сырьевой базой для которого является пшеница, то среди областей Украины наибольшее выращивание пшеницы наблюдается в ...

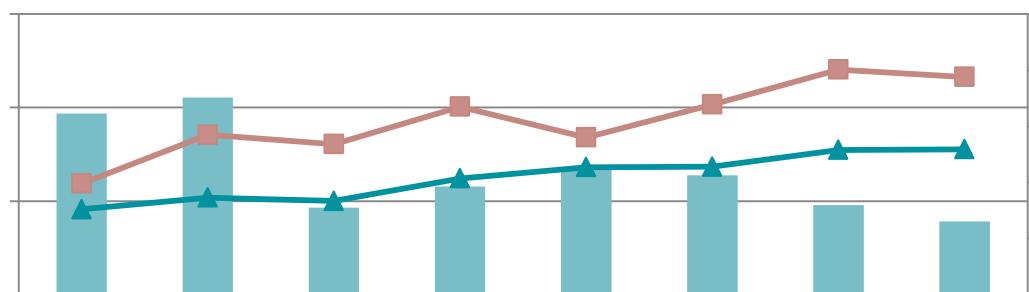
Рисунок 7. Структура производства пшеницы в региональном разрезе, %



Источник: Государственная служба статистики Украины

Отдельно следует уточнить по поводу производства ржаной муки. На сегодняшний день, по оценкам хлебопекарных предприятий Украины....

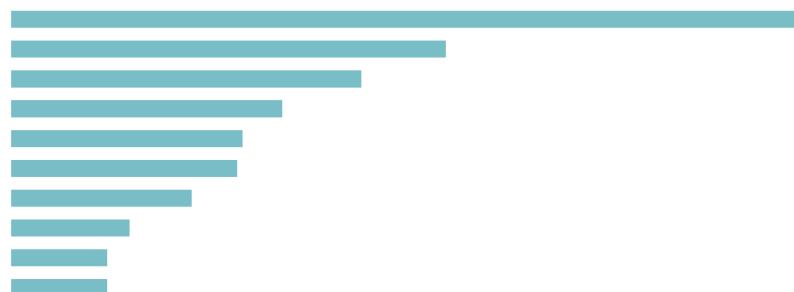
Рисунок 8. Динамика производства ржи и сравнение урожайности ржи и пшеницы в Украине за ...



1-без учета территории АРК

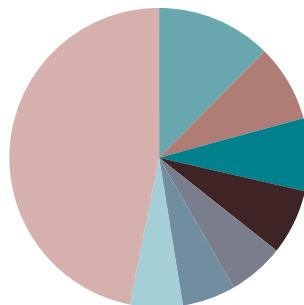
Источник: Государственная служба статистики Украины

Сегодня в Украине насчитывается около ... мукомольных предприятий. Наиболее успешно на рынке муки работают вертикально-интегрированные компании с замкнутым циклом производства. Ведущие позиции по производству муки занимают ...

Рисунок 9. ТОП-10 производителей муки в Украине за 2015 год

Источник: ГОСУ, AR-group

В региональном разрезе производители муки распределились таким образом: ...

Рисунок 10. : Структура производства муки в региональном разрезе за 2014 г., %

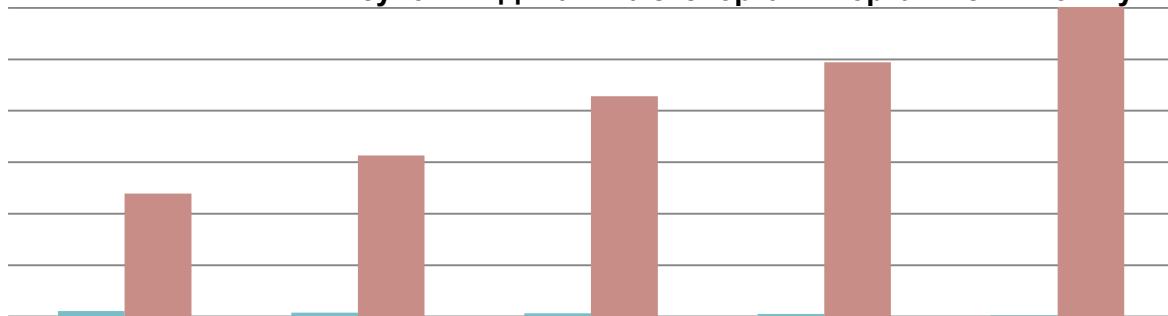
Источник: Государственная служба статистики Украины

Таким образом, динамика производства муки в Украине на внутреннем рынке ... Поэтому, в связи с достаточным запасом сырьевой базы развитие мукомольной отрасли страны может прослеживаться в экспорте продукции, при этом создавая дополнительную рыночную стоимость в отличии от продаж сырья.

3.3. Внешнеэкономическая деятельность на рынке муки в Украине

Для Украины мировой рынок муки является стратегически важным. На протяжении последних пяти лет мукомольные заводы планомерно наращивают экспорт своей продукции, осваивая новые рынки сбыта и подтверждая высокий статус надежного партнера. Удерживать такой статус Украине помогает надежная сырьевая база...

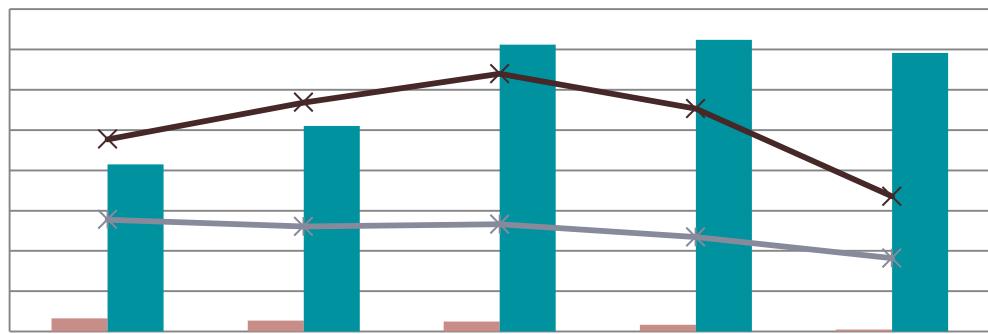
Рисунок 11. Динамика экспорта/импорта пшеничной муки ...



Источник: Государственная фискальная служба Украины

Как видим с диаграммы, экспорт пшеничной муки за последние пять лет вырос с .. до ... тыс.т. или на ...%. При этом потребление импортной муки с каждым годом Причиной этого является то, что ...

Рисунок 12. Динамика валового экспорта/импорта и динамика цен на экспортную/импортную пшеничную муку...



Источник: Государственная фискальная служба Украины

Что касается импорта, то в стоимостном выражении Валовый экспорт за данный период вырос на ..%, при этом, следует отметить, что это связано с ...

Географическая структура самых крупных поставщиков и закупщиков пшеничной муки представлено на рисунках ниже.

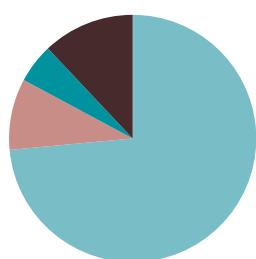


Рисунок 13. Географическая структура экспорта/импорта пшеничной муки

Украины за 2011-2015 гг, %

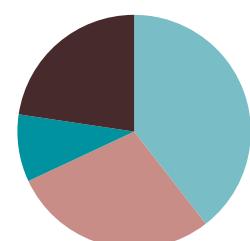
Импорт

2011 г.

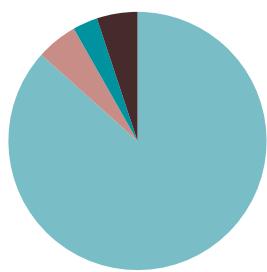


Экспорт

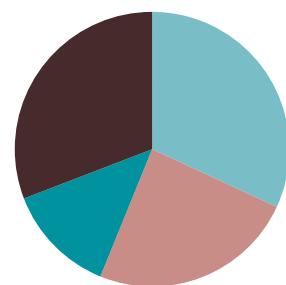
2011 г.



2012 г.



2012 г.



...

...

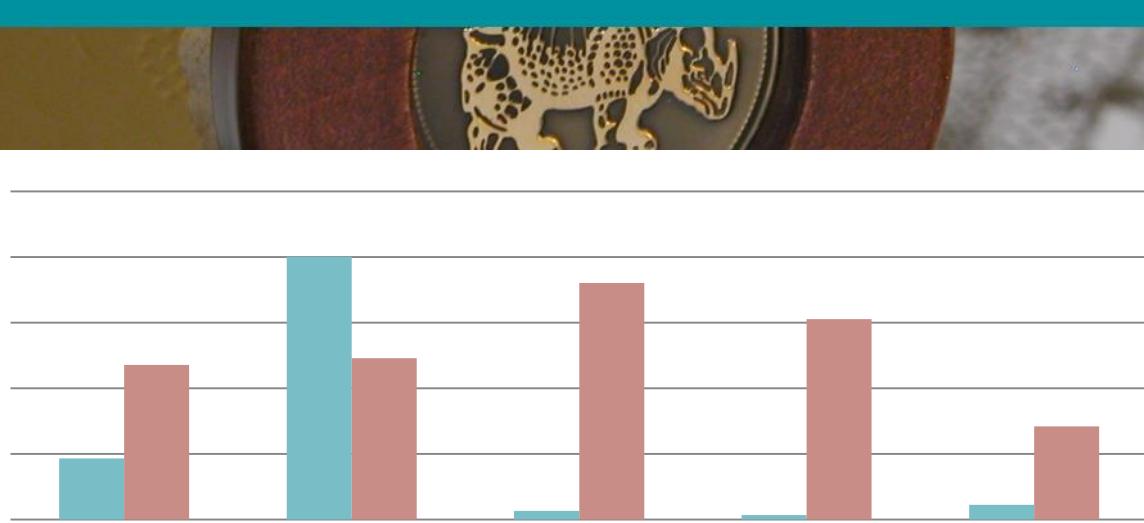
Источник: Государственная фискальная служба Украины

Таким образом, основным поставщиком импортной муки является ...

По поводу экспортированной пшеничной муки, следует сказать, что тут структура изменилась за 2011-2015 гг. Так, если в 2011-2012 гг. экспорт обеспечивали ..., то с 2013 г. Украина вышла ...

Если проанализировать внешнюю торговлю муки из других зерновых культур, кроме пшеницы, то тут динамика экспорта/импорта отличается.

Рисунок 14. Динамика экспорта/импорта муки с других зерновых культур ...

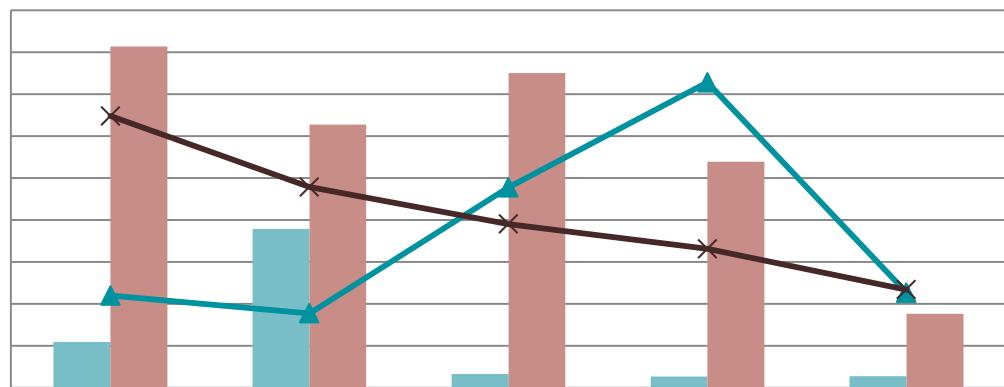


Источник: Государственная фискальная служба Украины

Как видим, если в разрезе пшеничной муки на протяжении наблюдалось ... то торговля мукой с других зерновых культур в 2012 году характеризовалась Если посмотреть на следующую диаграмму, то высокий импорт муки из других зерновых культур был связан с Тем не менее, импорт муки из других зерновых культур продолжает существовать, так как ...

Что же касается экспорта, то снижение производства муки из других зерновых культур ведет соответственно и к снижению экспорта данной продукции на внешнем рынке.

Рисунок 15. Динамика валового экспорта/импорта и динамика цен на экспортную/импортную муку из других зерновых культур за

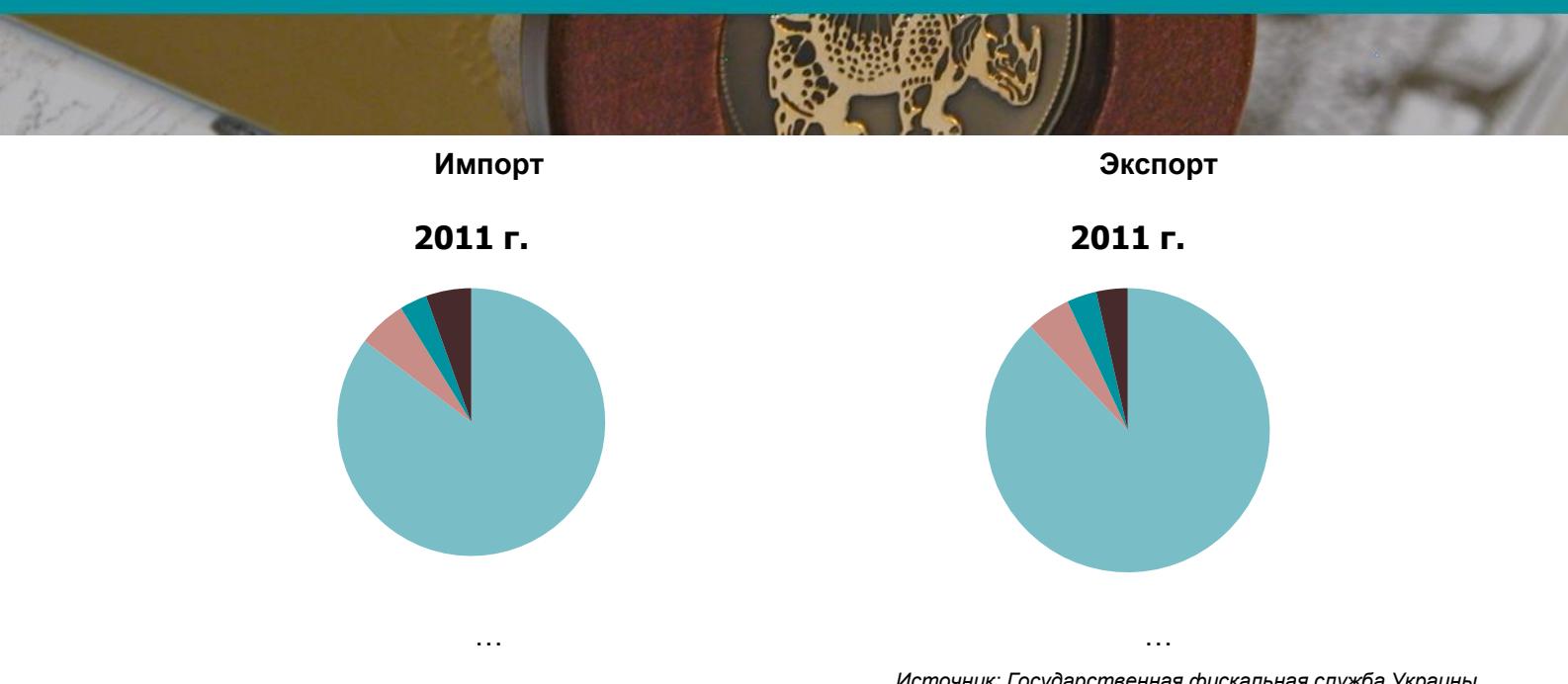


Источник: Государственная фискальная служба Украины

Географическая структура самых крупных поставщиков и закупщиков муки из других зерновых культур представлено на рисунках ниже.

Рисунок 16. Географическая структура экспорта/импорта пшеничной муки Украины за 2011-2015 гг, %

Страна	Импорт (%)	Экспорт (%)
Китай	~30	~10
Корея	~20	~10
Индия	~10	~10
Китайская Республика	~10	~10
Индонезия	~5	~5



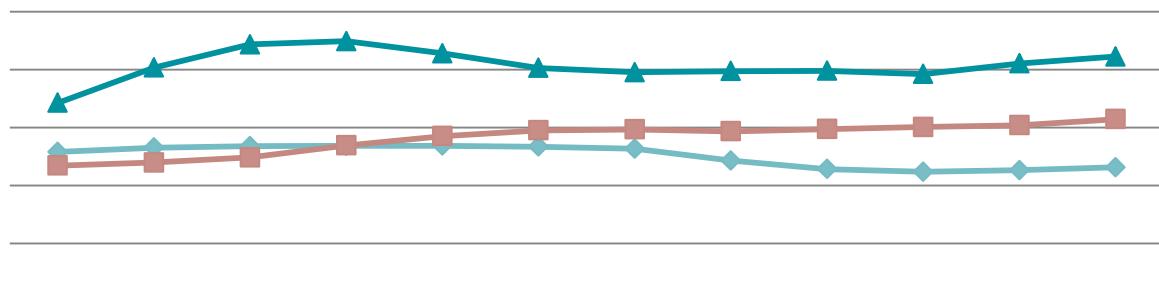
Источник: Государственная фискальная служба Украины

Главными импортерами на рынке муки из других зерновых культур, кроме пшеницы, являются Основными экспортерами в свою очередь являются До 2015 года самым крупным экспортером являлась .., но в связи с ...

3.4. Ценовая ситуация на рынке муки в Украине

Несмотря на то, что урожайность зерна возрастает, цены на муку при этом не сокращаются.

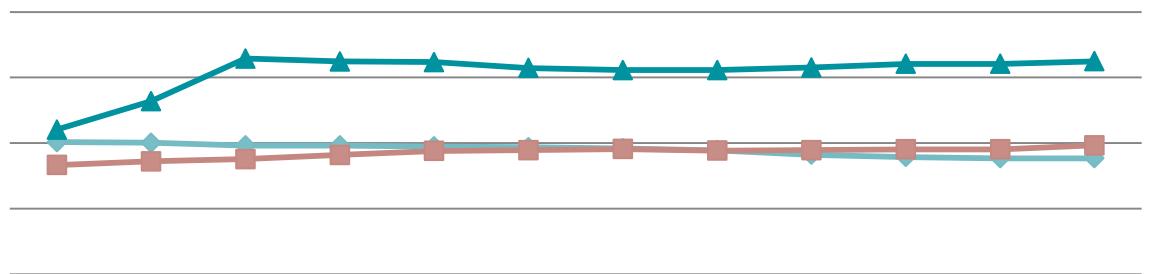
Рисунок 17. Динамика цен на пшеничную муку в Украине в ...



Источник: Государственная служба статистики Украины

Сопоставляя динамику цен на пшеничную муку в ..., можно отметить ...

Рисунок 18. Динамика цен на ржаную муку в Украине ...



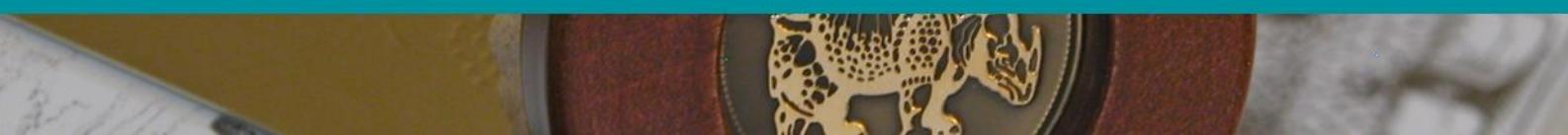
Источник: Государственная служба статистики Украины

Динамика цен на ржаную муку имеет такой же характер .., наивысший пик цены зафиксирован ...

Общий спад экономики в стране не обошел и эту отрасль. Рост цены на муку обусловлен несколькими факторами:

- ...;
- ...;
- ...

Таким образом, опираясь на сырьевую базу и таким же ростом общепроизводственных затрат мукомольные предприятия также вынуждены .., что в результате может послужить ...



3.5. Перспективность производства муки в Украине

Основными проблемами, сдерживающими развитие рынка муки и экспорта продукции, является

Исходя из этого, перспективой является организация ...

Дальнейшее развитие мукомольной промышленности предусматривает ...

Формирование ... в настоящее время является важнейшим условием успешного бизнеса.

Новый ассортимент муки и мучных смесей включает:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;

Новыми перспективными направлениями в переработке зерна являются:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;

4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

4.1. Месторасположение нового Проекта

Для расположения мукомольного предприятия необходимо выбрать регион Украины, в котором осуществляется значительный сбор пшеницы, как гарантии бесперебойной поставки сырья. Выращивание пшеницы осуществляется на всей территории Украины, но наиболее высокая урожайность характерна для таких регионов:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...

Рисунок 19. Карта урожайности пшеницы в Украине...

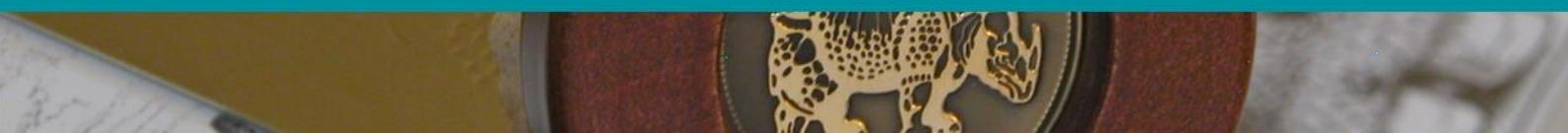


Под размещение мельницы необходимо построить здание, предусматривающее размещение в нем производства категории «Б».

Возможен вариант размещения мельничного комплекса в реконструируемом здании. В помещении, где будет расположена мельница, не должно быть...

Площадь земельного участка для размещения мельницы, а также вспомогательных помещений должна составит около 3 га. На земельном участке необходимо расположить:

- ...;
- ...;
- ...;



• ...

Расстояние от объекта до жилой зоны должна составлять не менее 700 м, что позволит избежать проблем при использовании химикалий при обработке зерна. По границе участка необходимо наличие ЛЭП 10кВ от которых через маломощный трансформатор будет осуществляться подача электроэнергии (0,4 кВ) для хозяйственных нужд и освещения территории. Кроме того возле земельного участка необходимо наличие коммуникаций природного газа среднего давления. Для обеспечения нужд хозяйства водой необходимо пробурить скважину.

Требования к производственному помещению

Для размещения технологического мукомольного оборудования необходимо здание площадью 432 кв.м., строительство рекомендуется проводить Помимо производственных, понадобятся бытовые и складские помещения. Проектом предполагается строительство административного здания площадью 150 кв.м., а также складского помещения площадью 100 кв.м.

Требования к помещениям устанавливаются ДБН В.2.2-8-98 «Предприятия, здания и сооружения по хранению и переработке зерна». ...

Хранение и переработка зерна сопряжены с повышенной пожаро-, взрывоопасностью. Противопожарные требования к объектам, на которых производятся названные операции, описаны в ДБН В.2.2-8-98...

...

Производственные помещения зерноперерабатывающего завода могут быть отнесены к категориям Б или В согласно ОНТП 24-86 «Определение категорий помещений и зданий по взрывопожарной и пожарной опасности»...

И склады зерна, и производственные помещения, и склады муки придется оснащать ...

...

Требования к складским помещениям мукомольного производства

Устройство складов для хранения муки надлежит осуществлять в соответствии с ...

Оптимальными условиями для хранения муки считаются ...

Отпуск муки потребителю надлежит производить в соответствии с ... Отгрузка муки крупным потребителям может производиться путем загрузки ее в муковозы либо тканевые продуктовые мешки. Последние, как правило, имеют вместимость 50 кг.

В соответствии с этим документом для продажи муки гражданам ее можно расфасовывать в потребительскую тару вместимостью ...

4.2. Описание производственного процесса

Мельница — механизм для измельчения (помола) чего-либо. Различаются типом привода, в настоящее время практически всегда электрическим, и принципом измельчения: шнековые, вальцовые, шаровые, ножевые и т. д. Выбор типа мельницы определяется ...

...

Побочными продуктами переработки мельницы являются:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...

Технологический процесс производства муки

...

Рисунок 20. Технология производства пшеничной муки



Зерно принимается в работу только при наличии сертификатов...

Зерно, которое не отвечает стандартам, на мельницу не принимается.

На мукомольном предприятии пшеницу обязательно очищают...

Перед помолом зерно кондиционируют и увлажняют...

Затем пшеницу перемалывают...

...подает продукт в просеивающую машину...

Коэффициенты переработки сырья при производстве основных видов продукции мукомольной промышленности зависят от качества пшеницы, используемого оборудования, технологии переработки и квалификации работников предприятия.



4.3. Характеристика продукции

На данной мельнице предполагается выпуск пшеничной муки первого сорта, и ее реализация оптовым закупщикам из числа ближайших хлебопекарных и других предприятий пищевой отрасли, которые используют муку в своем производственном процессе.

Кроме того, в процессе производства муки будут получены пшеничные отруби, которые можно реализовывать преимущественно предприятиям животноводства на...

Мука пшеничная хлебопекарная первого сорта - продукт, состоящий из тонкоизмельченных частиц эндосперма и небольшого количества измельченных оболочек...

Мука пшеничная по органолептическим и физико-химическим показателям должна отвечать требованиям в соответствии с ГСТУ 46.004-99...

...

Химический состав муки

Химический состав муки будет зависеть от зерна, из которого она получена... В состав муки входят те же вещества, что и в состав зерна: углеводы, белки, жиры и др.

Углеводы. Из углеводов в муке важное значение имеют крахмал и ...

Белки. В муке содержится в зависимости от вида и сорта ...

Жиры. Жира в муке содержится немного – ...%

Минеральные вещества. Из минеральных веществ в муке содержатся соединения калия, магния, кальция, натрия, железа и некоторых других элементов...

Витамины. В муке содержатся витамины В6, В12, РР и др...

Ферменты. Мука содержит различные ферменты — амилазы, протеазы, липазы и др.

...



4.4. Нормативно-правовое регулирование

Процесс получения необходимых разрешительных документов в случае организации производства по переработке зерна выглядит примерно так.

Поскольку требования к помещениям для производств по выпуску различных пищевых продуктов похожи, проще всего подыскать для размещения мельницы площади, на которых ...

Если предполагается строить новые здания и сооружения, то нужно получить разрешение местных властей на строительство, а также посетить ...

Разрешение органа пожарной безопасности

До организации производства муки, владелец должен получить разрешение органов государственного пожарного надзора. ..

...

Для получения разрешения в соответствующий орган государственного пожарного надзора необходимо представить следующие документы (п. 3 Порядка № 150):

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;

Главным условием получения разрешения от органов пожарного надзора является **выполнение требований пожарной безопасности**. Для поддержания пожарной безопасности каждое предприятие должно ...:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;

...

Все сотрудники предприятия должны пройти инструктажи ..

Порядок специального обучения, инструктажей и проверки знаний сотрудников предприятия определяется ...

Для получения разрешения на начало работы предприятий и аренду/эксплуатацию помещений необходимо:

- ...;

- ...;
- ...;
- ...

...

Разрешение органов СЭС

Согласно требованиям статьи 15 Закона Украины «Об обеспечении санитарного и эпидемического благополучия населения» от 24.02.94 г. № 4004-XII введение в эксплуатацию новых и реконструированных объектов производственного, социально-культурного и другого назначения осуществляется по согласованию с государственной санитарно-эпидемиологической службой.

Документы, необходимые для получения разрешения в государственной санитарно-эпидемиологической службе:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;

Регулирование производственного процесса

Также нормативному регулированию надлежит и процесс производства муки. Территория производства должна соответствовать требованиям...

Производственные, бытовые, вспомогательные и другие помещения должны иметь искусственное и естественное освещение в соответствии ...

Производственные и бытовые помещения должны быть оборудованы ...

...

Сертификация производимой продукции

Сертификация – процедура, с помощью которой признанный в установленном порядке (уполномоченный) орган документально подтверждает соответствие продукции, систем управления качеством, систем управления окружающей средой, систем управления охраной труда, персонала, установленным законодательством требованиям, действующим в Украине.

...

Таблица 2. Модель (схема) сертификации – серийное производство продукции

Продукция, которая подлежит сертификации	Название работ					Документы, которые выдаются органом по сертификации продукции
	Обследование производства	Аттестация производства	Сертификация системы качества	Испытания с целью сертификации	Технический надзор	
Продукция выпускаемая серийно

Управление ценообразованием на рынке муки

Ручное управление хлебной отраслью в Украине распространяется и на мукомольную отрасль. Стоимость хлеба в Украине — своего рода индикатор эффективности работы чиновников, поэтому цены и на хлеб, и на муку находятся под жесточайшим контролем со стороны государства. К основным проблемам многие мукомольные предприятия относят административные методы управления ценообразованием...

5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

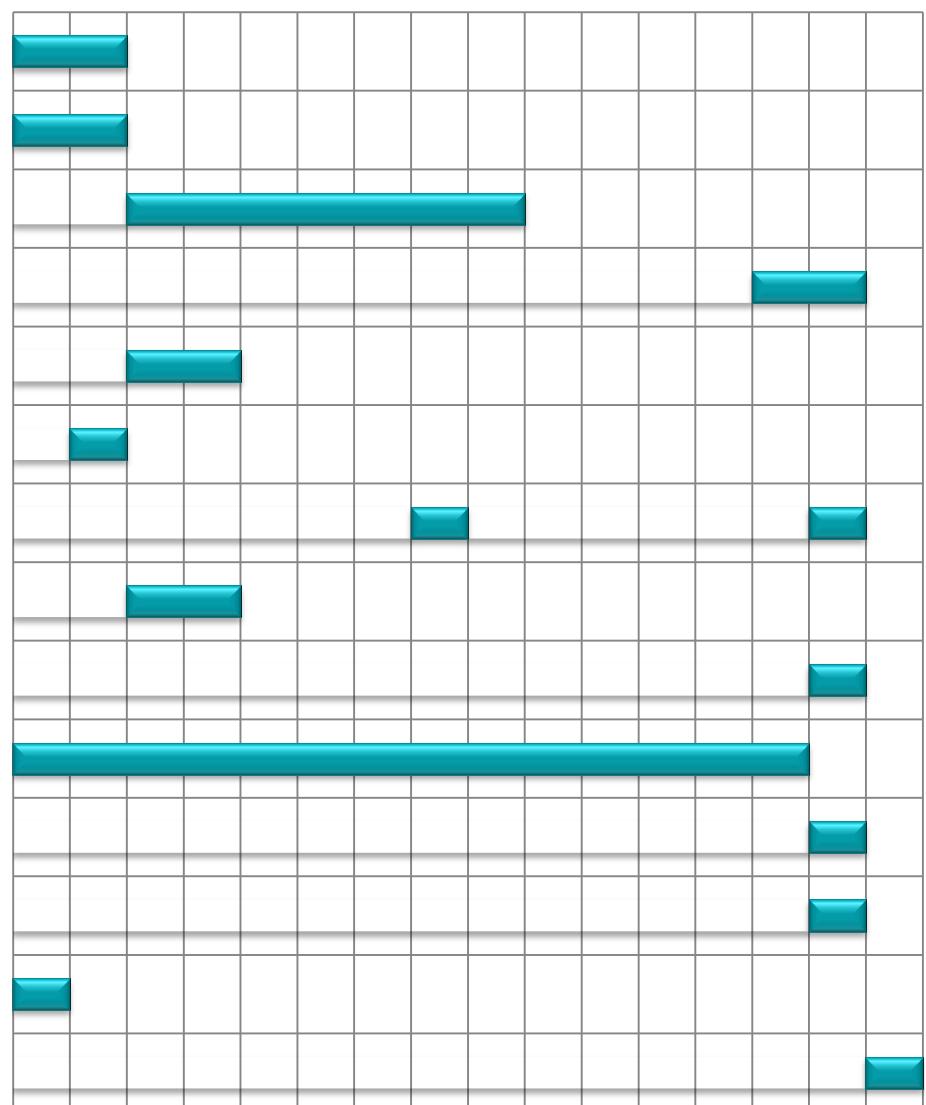
5.1. Сетевой график реализации Проекта

Проектный период по бизнес-плану составляет 7 лет (84 месяца). Проектные работы планируется начать ...

Таблица 3. График финансирования по Проекту

№ п/п	Статьи и затраты	1 мес.	2 мес.	3 мес.	4 мес.	5 мес.	...	Кредитные средства	Собственные средства	Всего
				
1	Проектные работы, получение разрешительной документации
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
Кредитные средства	
Собственные средства	

Рисунок 21. График финансирования Проекта



5.2. Необходимый персонал и кадровая политика по Проекту

Стратегическая цель работы с персоналом - формирование действующей, высокопрофессиональной команды специалистов, способной эффективно решать задачи стратегического развития предприятия.

Основными направлениями кадровой политики предприятия будут выступать:

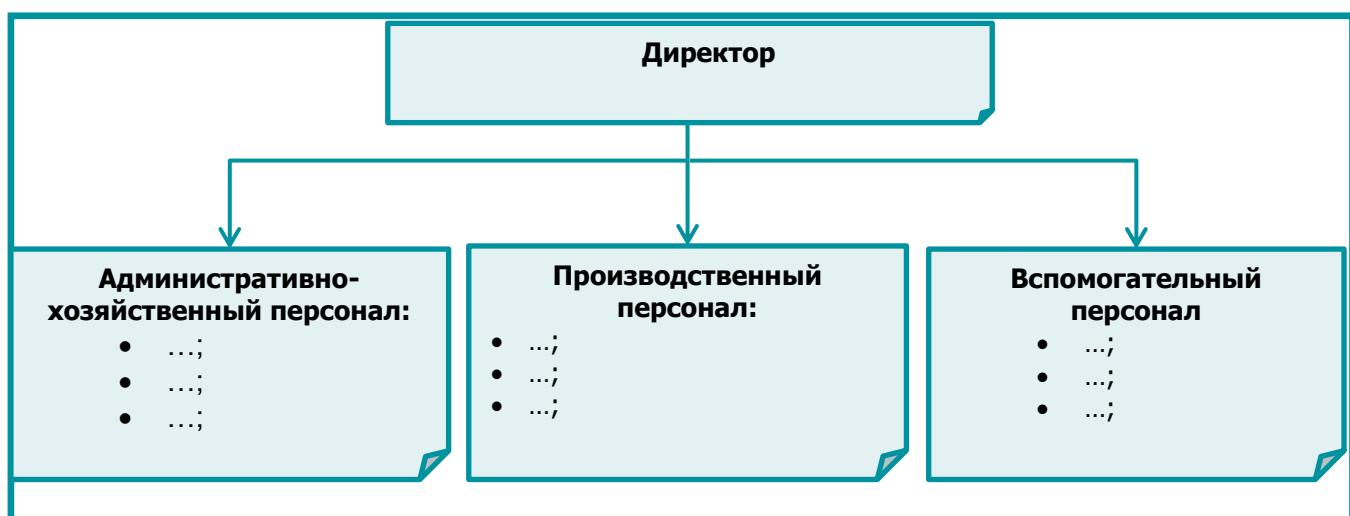
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;

Для реализации кадровой политики необходимо выполнить следующие стратегические задачи:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;

Органиграмма Проекта выглядит следующим образом:

Рисунок 22. Органиграмма Проекта



Штатное расписание на предприятии после реализации Проекта будет выглядеть таким образом:

Таблица 4. Штатное расписание Проекта

№ п/п	Должность	Количество штатных сотрудников	Месячный оклад на 1 человека	Фонд оплаты труда	Начисления на ФОТ	Общие расходы по оплате труда
Административно-хозяйственный персонал						
...
...
...
Производственный персонал						
...
...
...
Общехозяйственный персонал						
...
...
...
Итого	

Общий фонд оплаты труда по Проекту составит € ..., из них:

- Заработка плата – € ...;
- Единый социальный взнос – €

6. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН

6.1. План финансирования Проекта

...
Общая стоимость Проекта составляет €

Направления капиталовложений в Проект выглядят следующим образом:

Таблица 5. Направление инвестиций

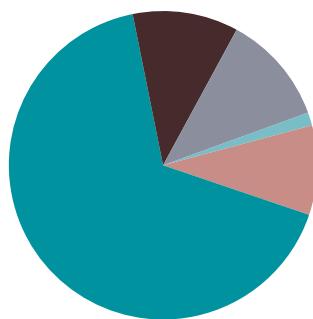
Статьи затрат	Всего
Проектные работы	
Проектные работы, получение разрешительной документации	...
...	...
...	...
...	...
...	...
...	...
...	...
...	...
...	...
...	...

Таблица «Направления инвестирования» отображает инвестиционные затраты Проекта, необходимые для начала работы производственного комплекса, среди которых:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...

В общем наибольшая часть инвестиционных вложений направлена на...

Рисунок 23. Структура инвестиционных вложений



Подробная постатейная информация об источниках финансирования Проекта и направлениях использования средств представлена в *Приложении №3*.

6.2. Необходимое оборудование и другие активы по Проекту

Мукомольная мельница мощностью переработки 150 тонн сырья в сутки

Проектом предполагается покупка мельницы фирмы «Buhler» Швейцария (performance line), производительностью 150 т/сутки со складами готовой продукции, линиями фасовки и отгрузки на автотранспорт.

Комплект оборудования для мельницы поставляется исходя из технологического процесса производства муки...

Приемка и очистка сырья...

Оптическая сортировка и подготовка...

Размол и очистка...

Просеивание муки...

Система дозирования и взвешивания...

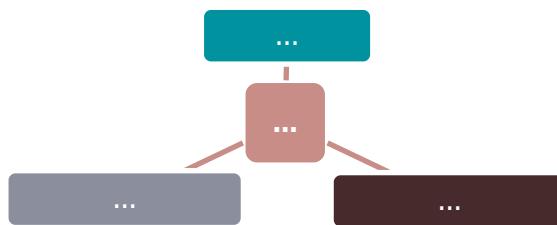
Обеспечение качества...

Загрузочно-разгрузочные операции...

Транспортировка...

Система автоматизации установок...

Рисунок 24. Схема работы системы автоматизации мельницы



Газовый электрогенератор ...

Технические характеристики:...

Необходимый транспорт...

7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН ПРОЕКТА

Данный раздел содержит оценку инвестиционной привлекательности и рентабельности Проекта мукомольного производства.

Необходимо отметить, что в текущем бизнес-плане описан и проведен расчет концептуальных моментов и экономических показателей при организации и ведении выбранного вида бизнеса. При дальнейшей организации и реализации Проекта соответствие и выход предприятия на прогнозируемые расчетные показатели, точно также как и конечная стоимость Проекта, будут зависеть от сложившейся экономической ситуации в стране, выбранных контрагентов, в числе которых поставщики необходимого оборудования и материалов, подрядные компании, а также от выбранных методов построения взаимоотношений с клиентами, политики сотрудничества с поставщиками ресурсов, эффективного менеджмента и проводимой маркетинговой политики. Поэтому, при рассмотрении документа, необходимо принимать во внимание, что расчетные данные являются прогнозными и могут отличаться от достигнутых предприятием результатов.

7.1. Параметры бизнеса

Для организации расчетов по Проекту, были приняты следующие параметры бизнеса, которые можно разделить на группы:

- Общие параметры
- Параметры работы производственного комплекса
- Цена реализации продукции, EXW, €/т
- Цена приобретения пшеницы, EXW, €/т
- Налогообложение

Общие параметры используются для описания основных допущений в процессе расчетов, которые влияют на финансовую часть Проекта.

Таблица 6. Общие параметры по Проекту

	Параметр	Допущения
1.	Общие параметры	
1.1	Дата начала Проекта	...
1.2	Расчетный период Проекта, лет	...
1.3	Валютный курс (евро / UAH)	...
1.4	Расчетная процентная ставка по кредиту, % годовых	...
1.5	Расчетная процентная ставка по депозиту, % годовых	...
1.6	Ставка дисконтирования, % годовых	...

Параметры, характеризующие деятельность предприятия касаются производительности работы мельницы, процента выхода готовой продукции, а также энергоемкости производства.

Таблица 7. Параметры, характеризующие деятельность предприятия

2.	Параметр	Допущения	
		Параметры работы комплекса	
2.1	Мощность мельницы, т сырья/сутки
2.2	Количество рабочих дней/мес.
2.3	Выход продукции из зерна, в том числе: <i>мука 1 сорт</i>
	Пшеничные отруби
2.4	Среднее расстояние доставки пшеницы, км
2.5	Стоимость доставки на 1 км, €
2.6	Расход электроэнергии мельницей, кВт/сутки
2.7	Расход электроэнергии на административные нужды, кВт/сутки
2.8	Стоимость электроэнергии, €/кВт
2.9	Цена природного газа, €/м ³
2.10	Норма расхода газа на 1 тонну продукции, м ³
2.11	Стоимость тары (мешок 50 кг), €
2.12	Расход воды, л/т
2.13	Стоимость воды, €/м ³
2.14	Административно-хозяйственные расходы, €/месяц

Цена реализации продукции, EXW, €/т

Отображает установленный уровень цен реализации изготавляемой на мельнице продукции, в зависимости от ее вида, а также сезона продаж.

Таблица 8. Цена реализации продукции, EXW, €/т

3.	Параметр	Допущения	
		Цена реализации продукции, EXW, €/т	
	Мука первый сорт		Пшеничные отруби
январь
февраль
март
апрель
май
июнь
июль
август
сентябрь
октябрь
ноябрь
декабрь

Цена приобретения пшеницы, EXW, €/т

Отображает установленный уровень цен приобретения пшеницы, необходимой для обеспечения работы мельницы.

Таблица 9. Цена приобретения пшеницы, EXW, €/т

Параметр	Допущения	
	Цена приобретения пшеницы, EXW, €/т	
4.		
4.1	январь	...
4.2	февраль	...
4.3	март	...
4.4	апрель	...
4.5	май	...
4.6	июнь	...
4.7	июль	...
4.8	август	...
4.9	сентябрь	...
4.10	октябрь	...
4.11	ноябрь	...
4.12	декабрь	...

Параметры налогообложения приняты по Проекту, согласно украинского законодательства о налогообложении деятельности предприятий на территории Украины.

Таблица 10. Налогообложение по Проекту

Параметр	Допущения
5.	
5.1	Налог на прибыль
5.2	НДС
5.3	Начисления на фонд оплаты труда, %



7.2. Исходные данные для расчетов их аргументация

Исходные данные для расчетов условно делятся на такие группы:

1) Предпосылки для расчета необходимых инвестиций

Затраты на разрешительную документацию ...

Стоимость капитального строительства..

Стоимость оборудования...

Затраты на приобретения транспорта...

Другие затраты учитывались в размере...

2) Предпосылки для формирования плана продаж

Продукция мельницы

Планируется ежедневно перерабатывать 150 тонн пшеницы, что позволит получать готовую продукцию в таком соотношении:

- Пшеница 1 сорт – 75%
- Пшеничные отруби – 25%

Таким образом, ежемесячный объем реализации готовой продукции, при условии наличия 22 рабочих дней в месяц, составит:

- Пшеница 1 сорт – тонн
- Пшеничные отруби – ... тонн

Цены реализации продукции, колеблются на рынке в зависимости от сезона, а также установлены за тонну, при реализации со склада (если заказчик пожелает доставку закупленной продукции, то ее стоимость будет включаться в цену). Предполагаемые цены по продукции за данным Проектом представлены в п.7.1, Таблица 6.

3) Предпосылки для формирования затрат по Проекту

Затраты по Проекту рассчитывались для каждого вида затрат и базировался на таких предпосылках:

Затраты на приобретение пшеницы. ... 7.

Транспортные затраты. Рассчитывались на основании таких предпосылок:

- ...;
- ...;
- ...

*данные логистических компаний

Затраты на электроэнергию...

Затраты на воду...

Затраты на газ...
 Приобретение тары...
 Заработка плата персонала...
 Затраты на административно-хозяйственные нужды...

4) Предпосылки для расчета амортизационных отчислений

Амортизационные отчисления – это законный метод уменьшения налогооблагаемой прибыли, а значит и выплачиваемого предприятием налога на прибыль.

Расчет амортизационных отчислений по Проекту проводился на основании Налогового кодекса Украины, статьи 144 по кумулятивному методу. (*Приложение № 5*). ...

Таблица 11. Расчет амортизационных отчислений по Проекту в целом

Год	Первоначальная стоимость	Износ	Балансовая стоимость	1-й кв.	2-й кв.	3-й кв.	4-й кв.	ВСЕГО
1
2
3
4
5
6
7
€ 3 080 287		€ 2 303 389	€ 776 897					
<i>Остаточная стоимость основных средств, приобретаемых по Проекту</i>								...

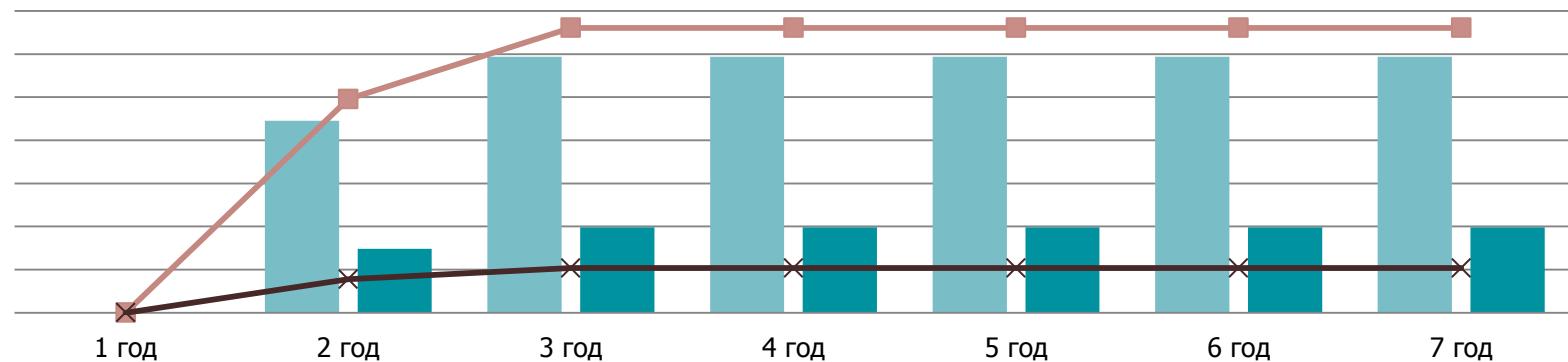
7.3. Прогноз продаж по Проекту

Суммарный объем продаж за 7 лет функционирования Проекта планируется на уровне € ...

Таблица 12. Прогнозный план продаж по Проекту

Реализация	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	ВСЕГО
Количество перерабатываемого сырья, тонн
Реализация муки (первый сорт)								
...
...
Выручка от реализации, €
Реализация пшеничных отрубей								
...
...
Выручка от реализации, €
ВСЕГО РЕАЛИЗАЦИЯ, евро

Рисунок 25. Прогнозный план продаж по Проекту



7.4. Формирование прибыли по Проекту

За весь прогнозируемый период показатели прибыли и затрат позволяют сформировать объем накапленной чистой прибыли. (*Приложение 7*).

На основании предпосылок к формированию выручки и затрат по Проекту была проведена калькуляция себестоимости производства продукции, которая позволяет оценить уровень рентабельности каждого вида производимой продукции.

Таблица 13. Калькуляция себестоимости производства муки и пшеничных отрубей (на 1 тонну)

	Продукты переработки пшеницы		ИТОГО
	Мука пшеничная (1 сорт)	Отруби пшеничные	
Условно-переменные затраты			
...
...
...
...
...
...
Условно-постоянные затраты			
...
...
...
...
Себестоимость			
Рентабельность в %
Прибыль предприятия
Цена без НДС
НДС
Цена реализации			



За весь прогнозируемый период показатели прибыли и затрат позволяют сформировать объем накопленной чистой прибыли в объеме

€

Таблица 14. Отчет о прибылях и убытках

Месяца Проекта	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	ИТОГО
Sales (Валовой доход)
НДС
Чистый валовой доход
Себестоимость реализованной продукции (услуг)
...
...
...
...
...
...
...
...
Gross Profit (Валовая прибыль (убыток))
...
...
EBITDA
...
EBIT
...
...
Прибыль до налогообложения
Налог на прибыль (расчетный)
нарастающий итог
Налог на прибыль (итоговый)
Net Profit / Loss (Чистая прибыль / убыток)

7.5. Прогноз движения денежных потоков по Проекту

Поступления по Проекту

Поступления по Проекту состоят из следующих статей:

- 1) Поступления собственных средств;
- 2) Поступления от реализации продукции.

Собственные средства в размере € ... будут вложены в течении ... месяцев.

Период	Сумма
1 мес.	...
2 мес.	...
3 мес.	...
...	...

Платежи по Проекту

Платежи по данному инвестиционному Проекту:

- первоначальные инвестиционные затраты;
- операционные расходы;
- налоговые отчисления в бюджет.

Совокупные платежи на финансирование первоначальных инвестиционных затрат

Проекта составят € ...

Capex	...
Проектные работы, получение разрешительной документации	...
...	...
...	...
...	...

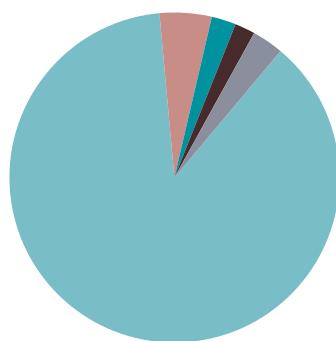
Сумма общих операционных расходов по Проекту за 7 лет его функционирования составит €

Таблица 15. Операционные расходы Проекта

Расходы по Проекту	Всего за 7 лет	Удельный вес в общих расходах	Удельный вес в валовом доходе
Пшеница
...
...
...
Всего операционных расходов

Прогнозная структура операционных расходов выглядит следующим образом:

Рисунок 26. Структура операционных расходов по Проекту



Налоговые отчисления в бюджет включают....



7.6. Расчет точки безубыточности по Проекту

Для обеспечения безубыточного объема реализации продукции мельницы, то есть объема, при котором величина расходов на производство равна величине доходов, а прибыль равна 0, на планируемом производственном комплексе необходимо производить и реализовывать такой объем продукции (*расчет точки безубыточности по годам приведен в Приложениях №12*).:

Таблица. Безубыточный объем производства продукции мельницы

Год	Объем безубыточности в натуральном выражении	Объем безубыточности в денежном эквиваленте
2 год	... тонн продукции	€ ...
3 год	... тонн продукции	€ ...
4 год	... тонн продукции	€ ...
5 год	... тонн продукции	€ ...
6 год	... тонн продукции	€ ...
7 год	... тонн продукции	€ ...

Минимальная стоимость одной тонны продукции для получения «0» прибыли по Проекту, то есть работы в точке безубыточности должна составлять:

Год	Минимальная цена реализации тонны продукции, € /тонна
2 год	€ ...
3 год	€ ...
4 год	€ ...
5 год	€ ...
6 год	€ ...
7 год	€ ...

Запас финансовой прочности – величина, на которую плановый объем реализации будет превышать точку безубыточности – составит:

Год	Запас финансовой прочности, %
2 год	...%
3 год	...%
4 год	...%
5 год	...%
6 год	...%
7 год	...%

8. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

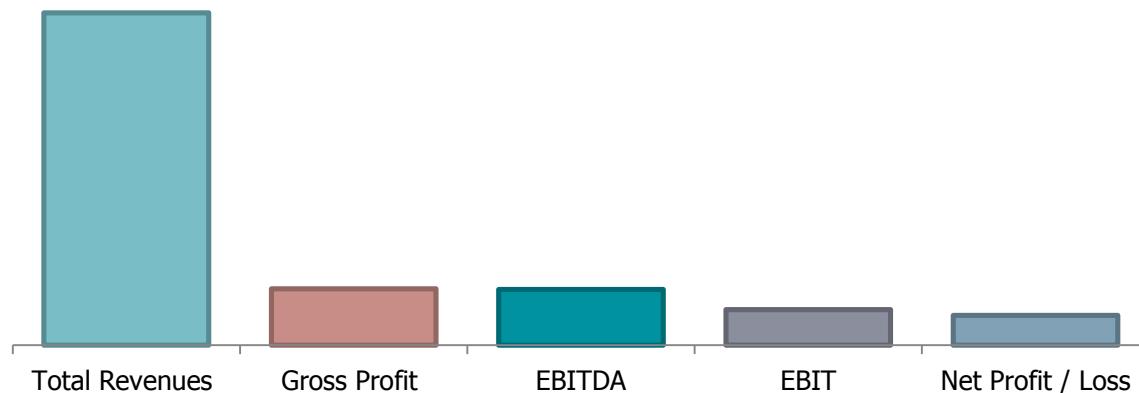
8.1 . Анализ прибыльности Проекта

В соответствии с прогнозными расчетами формирование прибыли по Проекту в целом, представлено в таблице, а также графически.

Таблица 16. Прибыльность Проекта

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год
Total Revenues
Gross Profit
Gross profit Margin, %
EBITDA
EBITDA Margin %
EBIT
Ordinary Income Margin
Net Profit / Loss
Return on sales , %

Рисунок 27. Прибыльность Проекта



В таблице, а также на рисунках ниже, показано поэтапное формирование рентабельности деятельности комплекса с учетом разных факторов...

Рисунок 28. Валовая выручка и маржа валовой прибыли

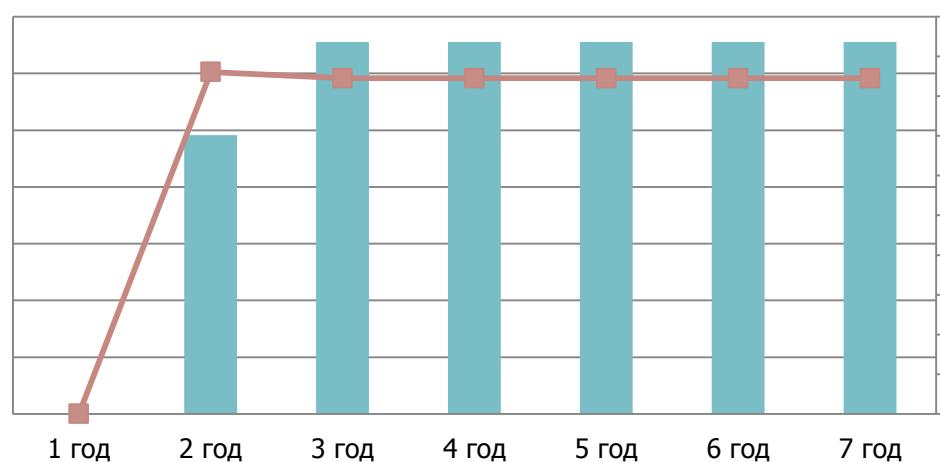
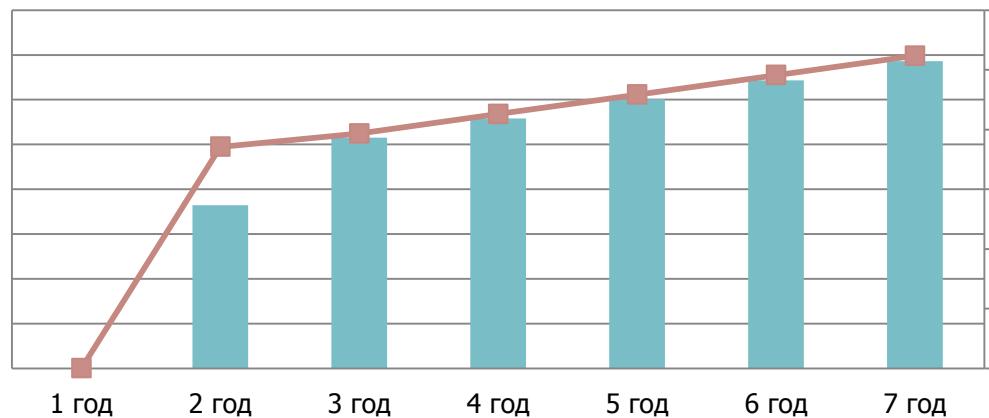


Рисунок 29. Чистая прибыль и рентабельность продаж





8.2. Показатели инвестиционной привлекательности и рентабельности Проекта

Расчет ставки дисконтирования

Ставка дисконтирования – это ставка, которую покупатель или инвестор ожидает получить от вложения своих средств в Проект.

В расчетах была использована модель определения нормы дисконта методом средневзвешенной стоимости капитала. Согласно данной модели, ставка дисконта (WACC – Weighted Average Cost of Capital) определяется следующим образом:

$$\text{WACC} = \dots$$

Таблица 17. Показатели эффективности

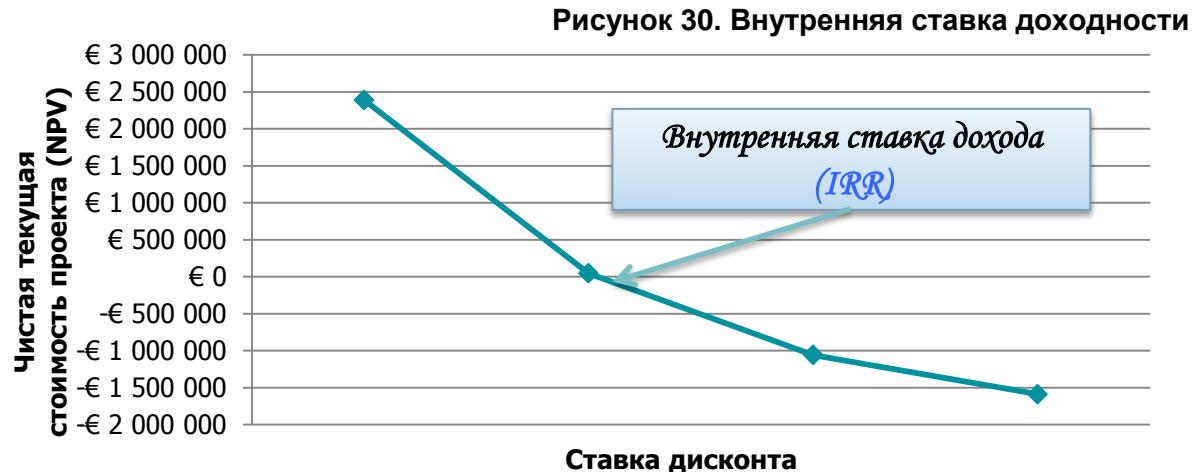
Показатель	Величина измерения	Значение
Проектный периода (Project period) PP	месяцев	...
Дисконтированный период окупаемости (Discount payback period)-DPP	месяцев	...
Дисконтированный период окупаемости с начала продаж по Проекту (Discount payback period)-DPP	месяцев	...
Чистая текущая стоимость Проекта (Net Present Value) - NPV	EUR	...
Внутренняя ставка дохода (Internal rate of return)- IRR	%	...
Индекс прибыльности вложений (Profitability index)- PI	ед.	...
Рентабельность продаж (Return On Sales, Net Profit Margin) - ROS	%	...
Рентабельность инвестиций (Return on investment) - ROI	%	...

Расчет уровня инвестиционных показателей представлен в *Приложении №13*.

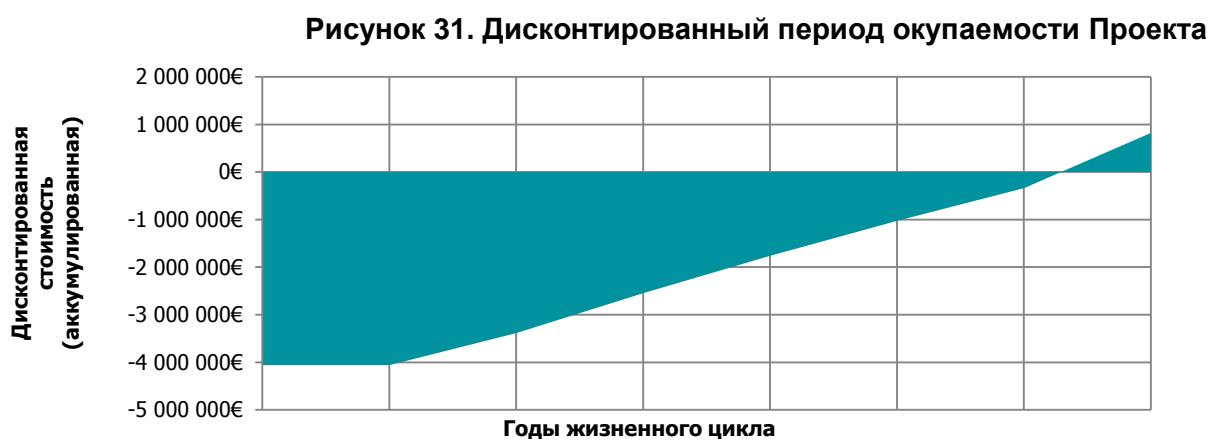
Показатели эффективности Проекта характеризуются следующим образом:

Чистая текущая стоимость Проекта (NPV)...

Внутренняя ставка доходности Проекта (IRR)...



Дисконтированный период окупаемости Проекта



Показатели прибыльности вложений

По данному Проекту индекс прибыльности ...

Рентабельность инвестиций ...

Рентабельность продаж ...

8.3. Сценарии развития Проекта

В ходе реализации Проекта возможно отклонение плановых показателей, заложенных в Проекте, от полученных, исходя из этого, для них было рассмотрено два сценария развития Проекта:

1) Сценарий изменения объемов продаж:

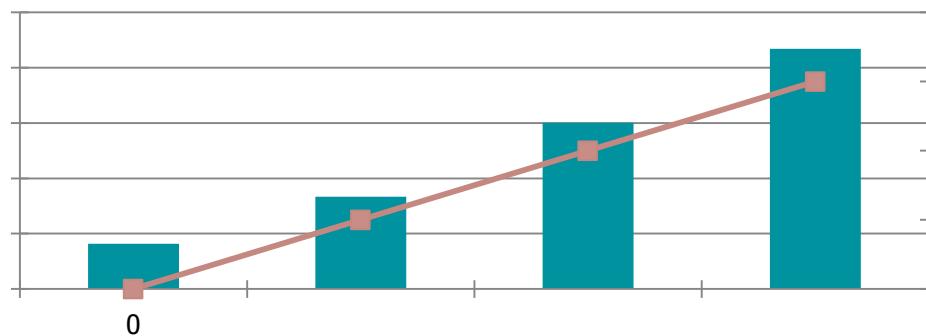
Таблица 18. Чувствительность Проекта к изменению цены реализации

Показатели	Базовая цена	5%	10%	15%
...
...
...
...

Причинами изменения цены реализации может послужить одна из следующих или совокупность причин...

При этом, корреляция между объемом продаж по Проекту и NPV проекта выглядит следующим образом:

Рисунок 32. Корреляция NPV и цены реализации продукции



2) Сценарий изменения себестоимости по Проекту:

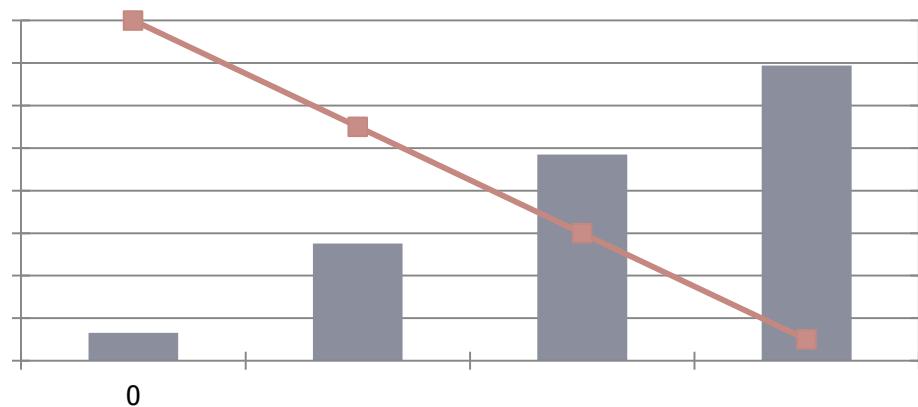
Таблица 19. Чувствительность Проекта к изменению себестоимости

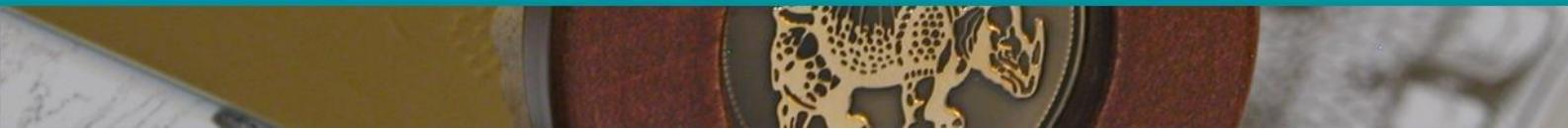
Показатели	Базовая себестоимость	-5%	-10%	-15%
...
...
...
...

Причинами изменения размера себестоимости реализации может послужить одна из следующих или совокупность причин...

При этом, корреляция между величиной себестоимости при реализации Проекта и NPV Проекта выглядит следующим образом:

Рисунок 33. Корреляция NPV и себестоимости продукции





9. АНАЛИЗ РИСКОВ

9.1. Факторный анализ рисков Проекта

Риск упущеной финансовой выгоды и потребительские риски...

Ресурсный риск и риск внедрения...

Бюрократические и административные риски..

Правовые риски...

...



9.2. Стратегия снижения рисков

При нестабильности экономической ситуации, для уменьшения рискованности Проекта, предприятие может ...

Для предупреждения рисков могут также быть приняты решение по применению следующих мероприятий:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;

9.3. SWOT-анализ

Сильные стороны (S)	Возможности (O)
<ul style="list-style-type: none"> Предоставление услуг в аграрной сфере, которая считается одной из наиболее перспективных в Украине ...; ...; ...; ...; ... 	<ul style="list-style-type: none"> Усиление конкурентных позиций предприятия и расширение клиентской базы ...; ...; ...; ...; ...
Слабые стороны (W)	Внешние угрозы (T)
<ul style="list-style-type: none"> Высокие затраты на покупку технологического оборудования ...; ...; ...; ...; ... 	<ul style="list-style-type: none"> Угрозы задержки или срыва сроков реализации Проекта ...; ...; ...; ...; ...



10. ВЫВОДЫ

Рассматриваемый Проект открывает перед предприятием возможности по усилению своих конкурентных позиций на рынке сельскохозяйственной продукции и услуг Украины в контексте ассортимента и качества производимой продукции и предлагаемых услуг. Проектом предполагается строительство современной мельницы производительностью **150 тонн/сутки** переработки зерновых культур немецкой фирмы Buhler.

Проектный период – **7 лет**.

Общая стоимость Проекта равна **€ ...**

Рассматриваемый проект характеризуется высокими показателями прибыльности:

- совокупный валовой доход составит – **€ ...**
- капитализированная чистая прибыль – **€ ...**
- аккумулированный денежный поток – **€ ...**

Полученные Проектом доходы с учетом заложенного уровня дисконта в размере ...% превзойдут вложенные в реализацию инвестиции на величину в **€ ...** (показатель NPV). Возврат капиталовложений ожидается через ...

Рентабельность и инвестиционная привлекательность Проекта растет при реализации оптимистических прогнозов, прибыльность проекта, а также его окупаемость растут, что указывает на целесообразность его реализации.